

乡村振兴的“耕耘者”

——访北京叁间房文化创意有限公司董事长王相龙

□记者 王吉城

“我出生在郸城县的农村，从小是吃百家饭长大的，在北京奋斗近30年。能有今天的幸福生活，我心存感激，总想把爱传递下去……”日前，北京叁间房文化创意有限公司董事长王相龙接受采访时对记者说。历经磨难的他，深知成功不是为了追求名利，而是对社会作出更大贡献。

王相龙和他的公司在北京市大兴区黄村镇三间房村开展的乡村振兴建设如火如荼，他本人也成为北京世界城市研究基地特约研究员、中国群众文化协会县域特色文化推广委员会委员，是带领群众致富的“领头雁”。

北京打拼 砥砺前行

“我原名叫王新房，1983年6月1日出生，很小的时候父母先后离世。过早失去父母之爱的我在亲人的帮助下，先是在郸城县上学，后随哥哥‘北漂’，在北京捡废品、卖菜、搞建筑、创业……”沧桑往事，让王相龙感触颇多。

无论身在何处，为了梦想，王相龙埋头苦干，在北京商圈摸爬滚打多年，积累了丰富的从商经验和大量的人脉资源，并淘得人生“第一桶金”。

一次偶然的机会，王相龙看到更大的商机。时光返回到2017年。当时，得益于便利的交通条件和良好的区位优势，三间房村的村民为增加收入，把自家房屋改建成加工厂、小作坊、出租屋。快速形成的“瓦片经济”为村里增加了收入，但私搭乱建却埋下诸多安全隐患。2018年，三间房村全力推进“拆违整治”。短时间内，村里迅速行动，疏散9400多名流动人员，腾退2000多间出租房屋，拆除4.5万平方米违章建筑。

“作为北京郸城商会的一名理事，我在商会和当地党委政府的大力支持下，经过认真调研，依靠‘村企联建’模式，成立了北京叁间房文化创意有限公司。在推动村庄现代化治理过程中，当地电视台对我们进行连续报道……”入驻三间房村，王相龙凭借河南人吃苦耐劳、朴实能干的开拓精神，深受群众拥护。

2020年突如其来的新冠疫情给王相龙的事业带来沉重打击。“面对80多栋房子、每年1000多万元的租金压力，我分批给村民召开小会。村民向我表示理解和支持，主动提出免我一个半月的租金。”王相龙感动之余，决定取消免租金，而是向村民缓交租金，以维护企业的信誉，最终渡过难关。

家有梧桐树，引得凤凰来。无论遇到多大困难，王相龙始终不让老百姓投入一分钱，而是带着项目、资金、先进管理理念，将公司主动“镶嵌”到村庄，和村庄共同发展，通过引资、引智，让三间房村“华丽蝶变”。



王相龙在2024年中国文化馆年会上演讲。



王相龙在2024年中国文化馆年会(北京)民俗花会展演仪式上致词。(本版图片由受访者提供)

治理模式 全国推广

柏油路宽敞平整，一幢幢民居新颖别致，粉刷一新的墙壁干干净净……行走在三间房村，浓郁的文化气息迎面而来。

在王相龙的带领下，公司替百姓理房、为企业安家，对腾出的房屋重新规划设计，让村景变风景、田园变公园、产品变商品、民房变民宿。公司代管的闲置房屋被打造成酒店式公寓和高颜值文创园，使村庄成为宜居宜业之地，“叁间房”模式也因此成为全国乡村振兴的样板。

“在长期实践中，我们总结出‘五动’‘五化’‘五起来’工作经验。”王相龙表示，“五动”，就是党委推动、村委会发动、企业主动、场景带动、盈利互动，充分调动各方积极性，实现多元主体联动。

“在此基础上，我们推进党建引领组织化、规范管理物业化、村庄建设生态化、人文浸润艺术化、‘村企联建’产业化，用‘五化’推动农业农村现代化。”王相

龙说，公司作为村里的“大管家”，规范无证无照企业，让村庄静起来；开展环境综合治理，让村庄美起来；打造“花园式”乡村，让村庄绿起来；开启亮化工程，让村庄亮起来；企业助力，让村庄兴起来，以“五起来”推动乡村治理，收到了良好效果。

成功的喜悦值得分享。近年来，王相龙先后受邀参加北京大学国家发展研究院“村长工作坊”，介绍“叁间房”乡村治理经验；参加中国农业科学院农经观察论坛，参与主题研讨；受邀参加北京农学院“农村社会工作者培训会”，分享“村企联建”乡村做法；参加2024年中国文化馆年会(广州)，并作“新质生产力赋能乡村公共文化高质量发展”主题演讲。

按照王相龙的规划，公司未来的战略布局是走向全国，计划在2035年之前将“叁间房”模式推广到100个村庄，绘就乡村振兴美丽画卷。

情系桑梓 传递爱心

家乡是每个人内心深处挥之不去的记忆，无论走多远，人人心中都有一种家乡情结。

每年，王相龙都要回到家乡走一走、看一看。站在家乡的田野上，他时常想，家乡也应该是令人向往的美丽田园、幸福家园，留得住乡愁。

几十年的打拼，王相龙更加懂得教育的重要性。在北京郸城商会，他组织人员回到家乡慰问，情系困难学子，以实际行动传递爱心与温暖。由于王相龙和他的团队出色的表现，公司获评北京郸城商会圆梦助学先进单位，王相龙被评为郸城县圆梦助学先进个人。

春风化雨，爱如朝露，滋润着孩子们的求学之梦。

“当我走上领奖台，听到一次又一次响起的掌声，感到这样的荣誉重于千钧，唯有回报家乡，才能见证初心。”王相龙说。

承担社会责任回报家乡，王相龙乐此不疲。2024年12月，王相龙当选郸城县在京流动党员工作委员会宣传委员，让他有更多机会通过商会活动、商务考察等，加强对家乡的了解，促进两地的商务交流合作。

在助力乡村振兴的道路上，王相龙是一名辛勤的“耕耘者”，希望能将“叁间房”经验带到周口，在助力家乡高质量发展的同时，为群众带来看得见、摸得着的实惠。